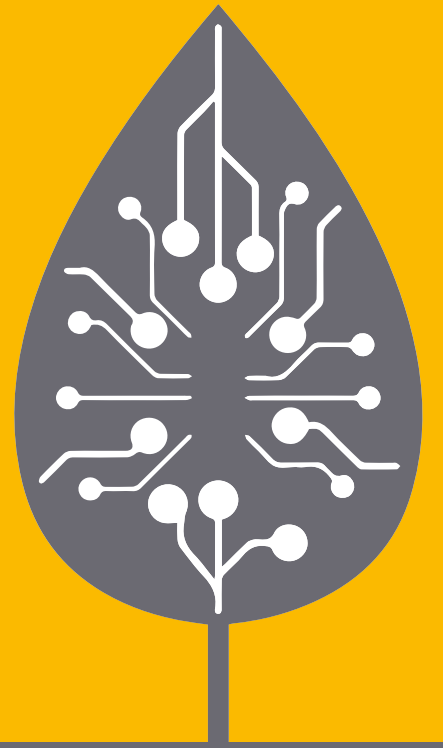


Common Ground

Strategische tafel

Groeipact

10 november 2022



Meerdaagse 27-29 september

Doel:

- Samen scherp krijgen van scope, rollen en verantwoordelijkheden voor volgende fase
- Begin maken met programma, portfolio en roadmap
- Doorvertalen naar leveranciersstrategie, koploperstrategie, opschaling, uitvoering en beheer



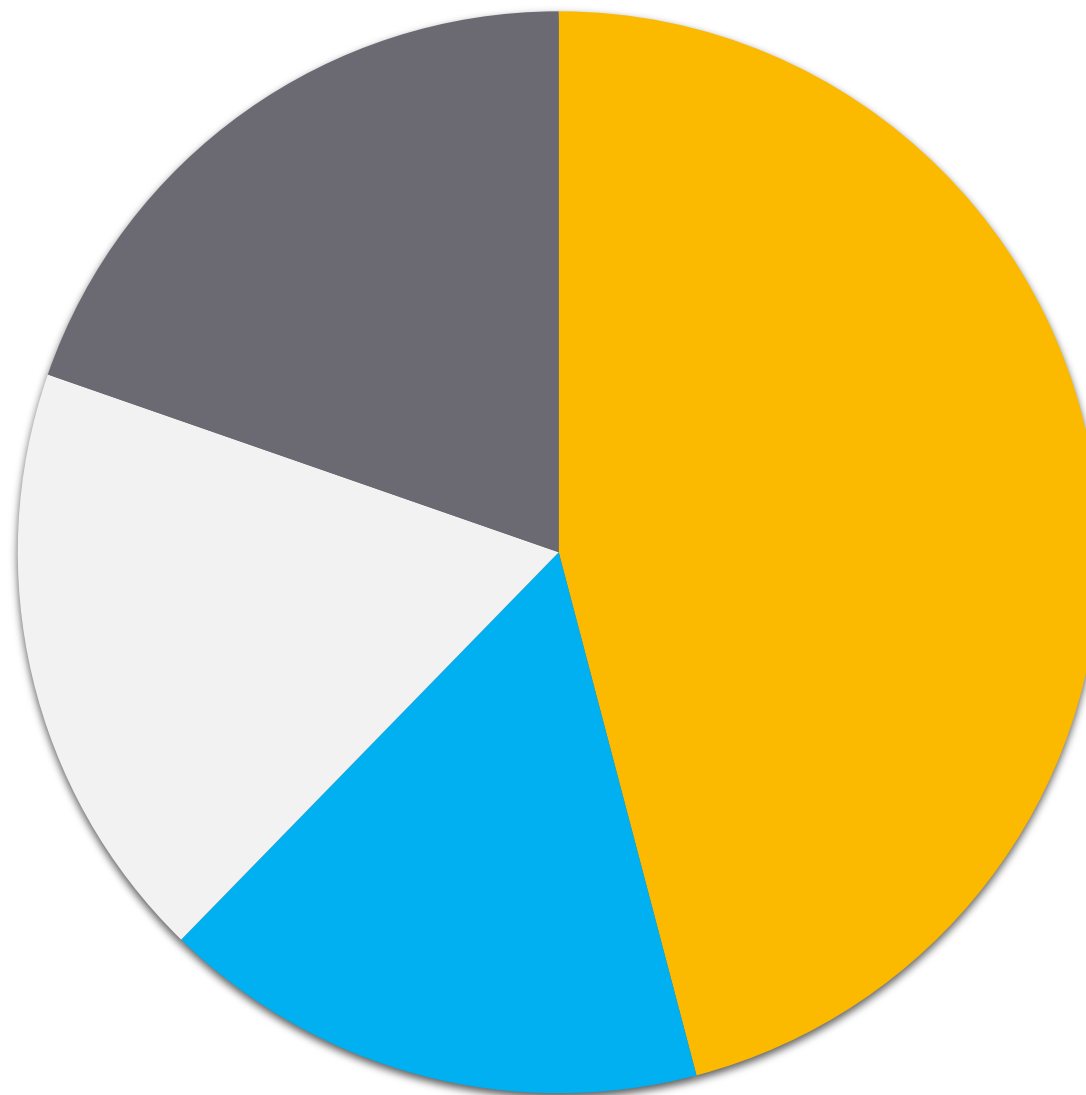
MENSEN EN ROLLEN

Wie zijn er vertegenwoordigd?

Common Ground is een samenwerkingsinitiatief tussen afzonderlijke gemeenten, Gemeentelijke samenwerkingsverbanden, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG), de Rijksoverheid en Rijksbrede uitvoerende organisaties, zoals Kadaster, RDW, UWV, etc., leveranciers en anderen.

Een divers gezelschap met verschillende belangen, doelstellingen en perspectieven.

Voor een succesvolle uitvoering van de meerdaagse waren van deze partijen in de volgende verhouding vertegenwoordigers uitgenodigd:



■ Gemeenten en samenwerkingsverbanden

■ VNG

■ Rijk en ketenpartners

■ Leveranciers



SUCCESSEN

Waar zijn we trots op?

Common Ground leeft! De deelnemers geloven in de meerwaarde van Common Ground. De community breidt zich uit en de behoefte aan samenwerking groeit.

Deelnemers geven aan dat zij elkaar steeds gemakkelijker kunnen vinden en steeds beter kunnen samenwerken. Dat geeft veel energie:

- **Er zijn veel initiatieven van koplopers**
- **De durf bij de verschillende gemeenten neemt toe**
- **De community neemt krachtiger de regie**
- **Hergebruik leidt merkbaar tot efficiëntie**
- **De eerste grote implementaties leveren ook daadwerkelijk baten op**



AANDACHTSPUNTEN

Waar kunnen we nog aan werken?

Ondanks de succesverhalen is er ook een aantal onderwerpen waar we nog iets uit te zoeken hebben. Zaken die aandacht nodig hebben om de samenwerking in de komende jaren te versterken:

- **Het blijven investeren in community building**
- **Het zichtbaar maken van de maatschappelijke baten**
- **Het inrichten van een Common Ground portfolio**
- **De behoefte aan een koploperstrategie**
- **Ruimte voor zowel collectieve als individuele oplossingen**
- **Verduidelijking van van rollen en verantwoordelijkheden**
- **Een creëren van een snel, eenvoudig en enkelvoudig besluitvormingsproces**
- **Behoefte aan ondersteuning van implementatie**

Meerdaagse 27-29 september

Oogst (1/3) - Programma-inrichting:

- Collectieve data laag: centrale regie en inzet concentreert zich op harmonisatie (collectieve standaarden) op de onderste 3 lagen. Voor de projecten die noodzakelijk zijn voor een kwalitatieve collectieve data laag wordt een specifiek en strak standaardisatieproces ingericht.
- Innovatie: we faciliteren het (met de markt) ontwikkelen van gezamenlijke componenten op laag 4 en 5 en stimuleren hergebruik.
- Community: we faciliteren de verdere ontwikkeling van een levendige Common Ground-community.
- Opgaven in de domeinen: binnen de bestaande governance van de domeinen (sociaal, fysiek, etc.) zal gestuurd worden op strakkere toepassing van 'werken onder architectuur'.



Meerdaagse 27-29 september

Oogst (2/3) - Governance:

- Eigenaarschap: Common Ground is primair van en voor de gemeenten. Zij zijn gezamenlijk eigenaar van het initiatief, de visie, richting, uitwerking en voortgang.
- Sturing: eenvoudige en enkelvoudige sturing door een 'Common Ground Board' is wenselijk om met deskundigheid knopen te kunnen doorhakken en voortgang te borgen.



Meerdaagse 27-29 september

Oogst (3/3) - Realisatie:

- Koploperstrategie: we erkennen dat binnen Common Ground grote verschillen bestaan tussen koplopers en volgers en dat dit nodig is om überhaupt tot vernieuwing te komen. Koplopers verdienen erkenning en steun. Er moeten dan ook koploperarrangementen beschikbaar komen.
- Leveranciersstrategie: een duidelijkere en concretere leveranciersstrategie is nodig. Common Ground vraagt forse investeringen van marktpartijen. Daarom moet er meer gezamenlijkheid komen in het vormgeven van strategie en uitvoering. Ook dient de onderlinge samenwerking verrassingsvrij te zijn. We maken een gezamenlijke agenda voor de vraagstukken waarin we gezamenlijk optrekken.



Even inzoomen op afspraak C.3...

Thema:	C. Realisatiestrategie
Onderwerp:	3. Publiek-private samenwerking: naar een leveranciersstrategie
Omschrijving:	Onder veel gemeenten leeft het beeld dat de markt niet mee wil in de realisatie van de visie Common Ground. De visie vraagt forse investeringen van marktpartijen en heeft grote consequenties voor bestaande verdienmodellen. De leveranciers van cruciale voorzieningen met veel marktaandeel zouden 'meestribbelen'. De marktpartijen echter geven aan de visie naar Common Ground omarmd te hebben. Zij willen graag transparant zijn over hun belangen, over het realisme van transitie-ambities, over de levensvatbaarheid van verdienmodellen en over de bijdrage die zij kunnen leveren aan de realisatie van Common Ground. Daarbij streven zij naar meer gezamenlijkheid in het vormgeven van strategie en uitvoering.
Afspraak:	- We investeren in het versterken van het onderlinge vertrouwen. Dat is een voorwaarde om te kunnen versnellen. - We maken de relatie tussen gemeenten en leveranciers verrassingsvrij, door elkaar op te zoeken om elkaars belangen te doorleven, verdienmodellen te begrijpen en transitiepaden af te stemmen. - We ontwikkelen een leveranciersstrategie: we maken een gezamenlijke agenda voor waar en wanneer leveranciers betrokken kunnen zijn in het tot stand brengen van standaarden en het afstemmen van transitiepaden en we bespreken in welke coalitievorm we deze samenwerking vormgeven.
Argumentatie:	Versterking van het onderlinge vertrouwen draagt bij aan versnelling en inhoudelijke verbetering van de realisatie van Common Ground.
Actiehouder/vervolg:	Tijdelijke begeleidingsgroep o.l.v. de voorzitter van de Taskforce Samen Organiseren: samenwerkingsvorm en –agenda opstellen, samen met de marktpartijen. Daarbij ondersteund door VNG (Theo Peters en Eelco Hotting) voor het onderdeel standaarden en initieel door Centric (Maarten Hillenaar) en VNG (John van Dijk) voor het onderdeel belangen en verdienmodellen.



Open space...

Brief Geobusiness, dd 2 juni 2022

Leveranciers hebben ideeën over:

1. Draagvlak
2. Governance: standaarden - vaststellen - onderhoud - beheer - wijzigingen
3. Implementatie en planning (financiering)
4. Aanbesteden - GIBIT

- **Bespreking in 4 rondes van 10 minuten**
- **Graag concrete ideeën en suggesties aanreiken**
- **Kwartiermaker neemt suggesties mee in uitwerking**

