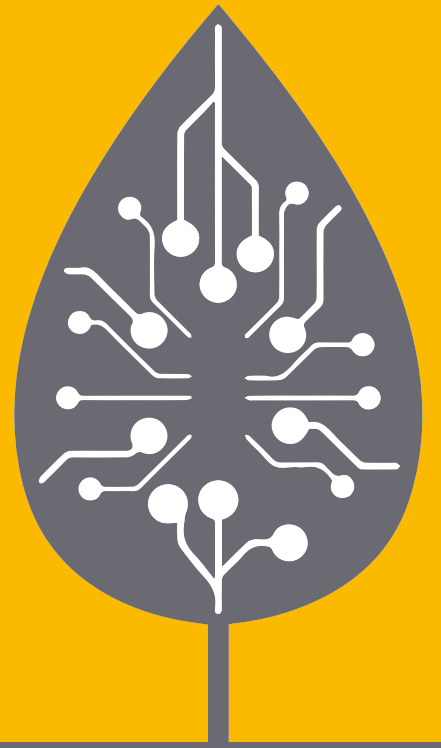


Common Ground



Groeipact
31 maart 2023



Wat?

Common Ground: noodzakelijke ict-transitie voor hoogwaardige dienstverlening

- Informatiekundige visie waarmee gemeenten collectief de informatievoorziening **eenvoudiger, flexibeler** en **slimmer** gaan inrichten,
- gericht op verbetering van **dienstverlening** en **bedrijfsvoering**,
- zodat gemeenten op een moderne en flexibele manier kunnen inspelen op **maatschappelijke opgaven**.



Aanloop

Common Ground: van visie naar beweging

- 2017: Informatiekundige visie
- Sindsdien:
 - Visie breed omarmd
 - Uitgangspunten en principes geformuleerd
 - Tal van projecten gestart: door gemeenten, ketenpartners, marktpartijen en de VNG
 - Community gegroeid
- Maar ook:
 - Actie vooral op toepassingen (laag 4-5), minder op de basis (laag 1-3)
 - 'Duizend bloemen bloeien' -> debat over scope
 - Hoge verwachtingen van de VNG



Aanloop

Laatste rapport: van adviezen naar actie en sturing

- Stevige interventie nodig om Common Ground levensvatbaar te maken
- Veel onderzocht, beschreven en uitgetoetst, nu tijd voor implementatie
- Een kader ontbreekt
- Er is een (verander)programma nodig met duidelijke doelen en activiteiten



Aanloop

Meerdaagse als start voor een programma:

- Conditie identificeren en op orde brengen
- Focus, eenvoud en samenhang aanbrengen
- Toewerken naar een portfolio
- Community meer in de uitvoering betrekken



Ondertussen

Inzet BZK:

‘Ontwikkelen van een federatief datastelsel’

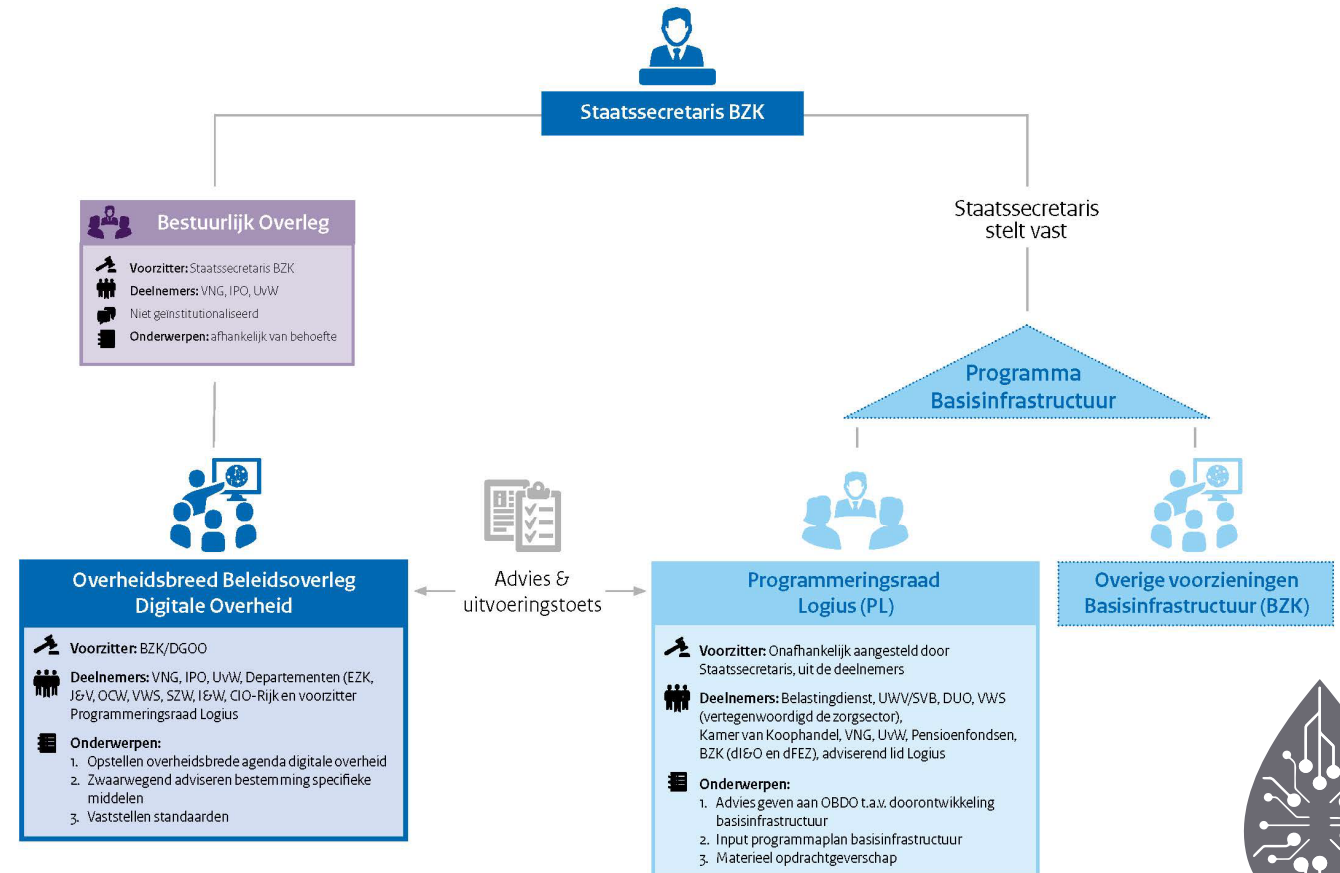
Is vergelijkbaar met laag 1-3 van Common Ground, maar dan Rijksbreed.

VNG doet volop mee, zowel in programma's, programmeringsraad, OBDO als werkplaatsen en pilots.

Common Ground wordt gezien als voorbeeld en proeftuin.

GOVERNANCE DIGITALE OVERHEID

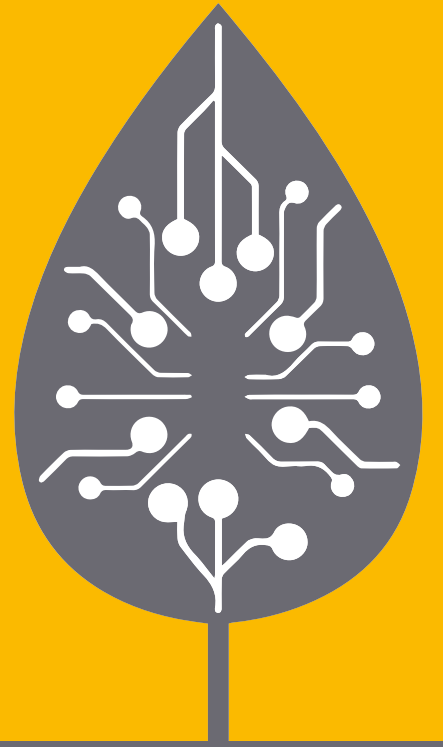
[Conform instellingsbesluit Sturing Digitale Overheid](#)



Common Ground



Programma



Kwartiermakersfase

Oktober - december

- Oogst meerdaagse valideren bij gemeentelijke experts
- Concretiseren ideeën en behoeften van leveranciers en ketenpartners
- Vertalen van oogst naar acties
- Identificeren welke acties ergens al lopen en stroomlijnen
- Benodigde inzet van mensen en middelen identificeren
- Community inzetten voor bijdragen aan het programma



Programma

Kern: zowel systeem als content

- Op orde brengen van opzet, bestaan en werking van randvoorwaarden voor levensvatbaar Common Ground
- Portfoliomanagement: opschonen, aanvullen met wat echt nodig is en aanjagen van uitvoering en oplevering van initiatieven



Programma-doelen (1/3)

I. Kaderstelling & Architectuur

- Werken onder architectuur
- Aansluiting bij generieke digitale infrastructuur (GDI) en nationale federatieve datastelsel
- Voldoen aan wettelijke eisen dataveiligheid en privacybescherming



Programma-doelen (2/3)

II. Ontwikkeling & Standaardisatie

- Inzicht en sturing op een portfolio met relevante initiatieven
- Een snel, eenvoudig en enkelvoudig standaardisatieproces, inclusief consultatie
- (Ondersteuning van) ontwikkeling van cruciale, urgente standaarden, componenten en referentie implementatie op laag 1-3
- Organisatie van mogelijkheden tot gezamenlijk beheer en onderhoud



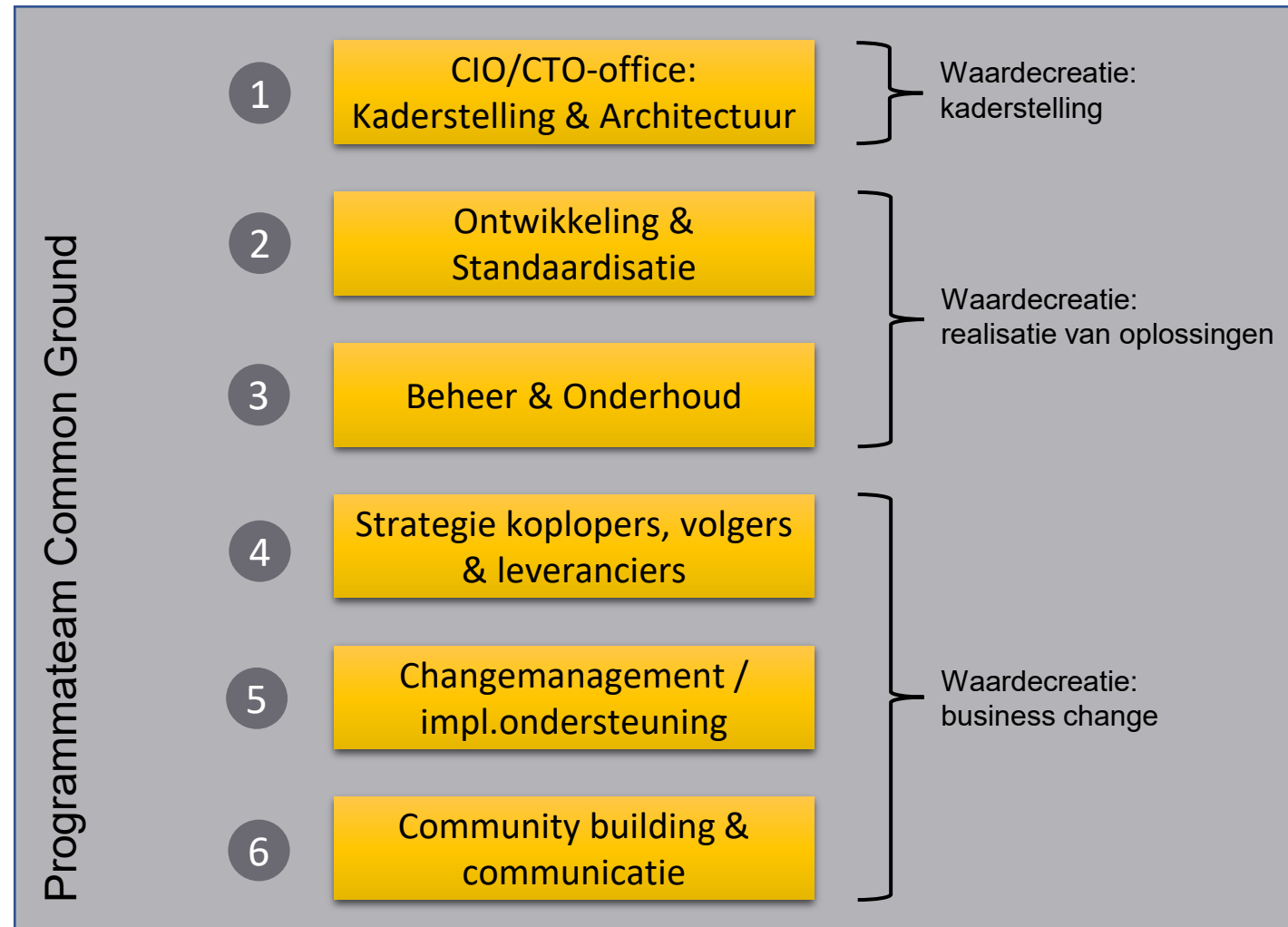
Programma-doelen (3/3)

III. Implementatie-ondersteuning

- Vitale community en eenduidige communicatie
- Concreet instrumentarium ter ondersteuning van koplopers en volgers
- Vroegtijdige en constructieve betrokkenheid van leveranciers



Programma indeling



1. Kaderstelling & Architectuur

- Kaders en uitgangspunten voor volledig 'werken onder architectuur'
- Kaders en architectuurvoorschriften voor initiatieven op laag 4 en 5, aansluitend op en gebruik makend van het datastelsel (de lagen 1-3)
- Operationele architectuurprocessen
- Doorlopend actuele inventarisatie van beleidsopgaven
- Inzicht in de ontwikkeling van een FDS en de generieke digitale infrastructuur (GDI) op landelijk niveau en inbreng van de Common Ground-principes namens de gemeenten



2. Ontwikkeling & Standardisatie

- Portfolio, roadmap, projectenfunnel en verantwoordingsmechanisme, SMART, incl. verantwoordelijken per initiatief
- Afwegingskader voor nieuwe initiatieven
- Poule flexibel inzetbare experts
- Procedure en faciliteiten voor testing en toetsing en ontwikkeling referentie implementatie
- Standaarden zaakgericht werken en integratiemechanisme



3. Beheer & Onderhoud

- Voorstel voor en implementatie van organisatie van beheer en onderhoud van standaarden, componenten en voorzieningen



4. Strategie koplopers, volgers & leveranciers

- Voorstel voor introductie van diverse financiële instrumenten en bijbehorende criteria ter ondersteuning van koplopers
- Cohorten-aanpak slimme volgers, inclusief overzicht met technieken, standaarden, componenten en voorzieningen die tegen einde levensduur aanlopen en bijbehorende exitstrategie (convergentieprincipes, transitieperiode en uitfasering)
- Overzicht verdienmodellen en afwegingsmechanismen
- Werkbezoeken en PPS-werkplaatsen
- Overzicht relevante en cruciale assets en expiratiemomenten
- Voorstel voor standaard bestekken
- Vorming API-adviesraad
- Code of conduct voor inzet vanuit private sector binnen het programma
- Inventarisatie kansen voor collectief inkopen
- Voorstel voor collectief opdrachtgeverschap
- Meerjarige inkoopagenda



5. Changemanagement & -ondersteuning

- Etalage op orde: actuele integrale componentencatalogus
- Model-transitiestrategieën
- Human capital strategie & digicoaches
- Kennisbank change management



6. Communitymanagement & communicatie

- Voorstel voor organisatie fieldlabs
- Websites opschonen, updaten en samenhang aanbrengen
- Spelregels voor interactie binnen community



Aandachtspunten 13 december

Samenwerken in vraagarticulatie en tegelijk gratis advies voorkomen

- betrek leveranciers als trusted advisors
- knip tussen oplossingsrichting en uitvoering
- creëer proeftuinen voor meerdere POC's
- vergoed (deels) de verliezende POC's
- benut reeds ontwikkelde marktstandaarden

Minder last van complexiteit en regels bij aanbestedingen

- organiseer meer pre-competitieve dialoog over PvE
- maak scherper onderscheid binnen PvE tussen need to have en nice to have
- selecteer obv kaders common ground-proof mantelpartijen, zodat basics van common ground niet in elke aanbesteding meegenomen hoeven te worden



Aandachtspunten 13 december

TCO - Hoe?

- stimuleer gelijkwaardig speelveld door uitvragen van totale eindsituatie: oplossing (functioneel), onderhoud, hosting, diensten, etc.
- stimuleer doorgaande innovatie door volgers te laten bijdragen via een kickback-fee (benefit sharing obv profijtbeginsel)

Governance

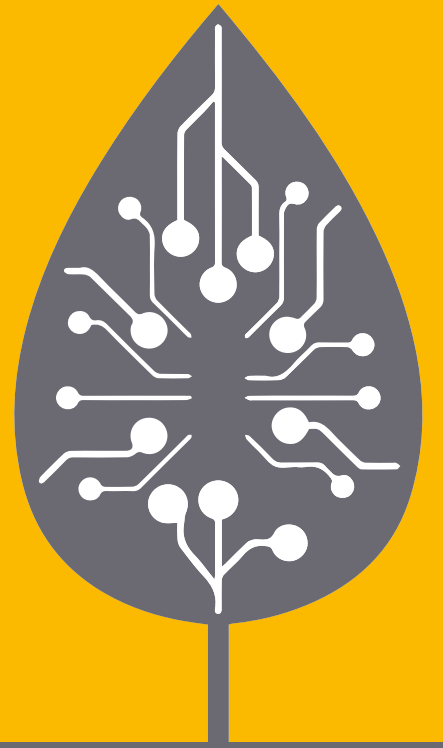
- bewaak de samenhang tussen en eenvoud van de vele gremia
- zorg voor transparantie en ontduubeling tijdens consultatie
- herintroduceer API-adviesraad
- streef naar zoveel mogelijk PPS



Common Ground



Governance



Eenvoud en snelheid

Behoefte

- Randvoorwaarden voor levensvatbaar Common Ground op orde
- Voor sturing: eenvoudig, enkelvoudig, deskundig, snel
- Passend binnen bestaande huis aan afspraken

Invulling

- Tijdelijke begeleidingscommissie wordt omgevormd tot Common Ground Board
- Taskforce stelt programma-aanpak vast
- Board manifesteert 'dagelijks' opdrachtgeverschap namens de Taskforce
- Board ziet toe op agendering voorstellen in Taskforce wanneer nodig en gewenst (tbd)
- Programma zorgt bovendien voor periodieke voortgangsrapportage aan de Taskforce



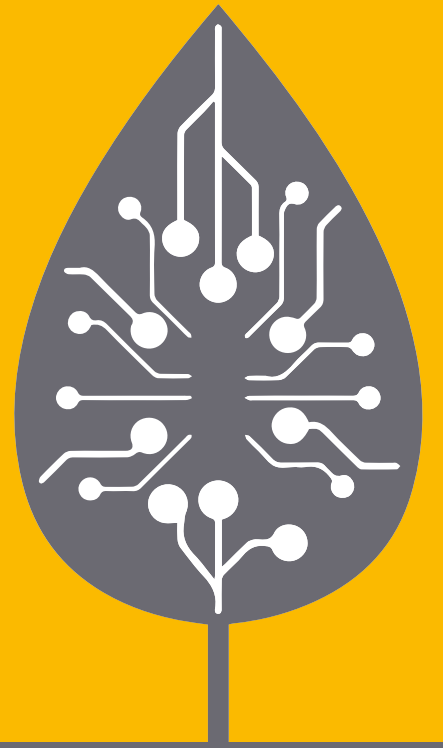
Governance



Common Ground



Consultatieproces



Transparantie en enkelvoud

Behoefte

- Randvoorwaarden voor levensvatbaar Common Ground op orde
- Voor consultatie: eenvoudig, enkelvoudig, toegankelijk, transparant
- Beëindigen zijsturing en ondoorzichtige beïnvloeding
- Passend binnen bestaande huis aan afspraken

Invulling

- Wanneer Board voorstellen rijp acht voor consultatie start consultatieproces
- Eenieder kan deelnemen aan consultatie, mits schriftelijk en binnen termijn
- Programma zorgt voor afweging van inbreng en aanpassing voorstel
- Board neemt voorstel al dan niet gewijzigd over en geleidt door
- Alle inbreng en een verantwoording over de wijze van verwerking wordt openbaar



Programma Common Ground

